

ARTÍCULOS ORIGINALES

RANGOS DE RENTABILIDAD EN EXPLOTACIONES PEQUEÑAS Y MEDIANAS DE VACUNO LECHERO EN EL NORESTE DE ESPAÑA DURANTE EL AÑO 2015

A. Álvarez¹; V. E. Cabrera²; J. Heras¹

1: VETHER Girona SL

2: Department of Dairy Science, University of Wisconsin, Madison

INTRODUCCIÓN

Desde el mes de abril del pasado año (2015), los ganaderos europeos ya no necesitan responder a las cuotas lácteas de producción que regulaban el mercado desde hacía ya más de 30 años. Este cambio debe proveer flexibilidad a los ganaderos capaces de responder a demandas crecientes, pero a su vez les somete definitivamente a las exigencias del mercado y la industria láctea. Para ello es imprescindible analizar y proyectar la rentabilidad de estas explotaciones. Las diferencias entre granjas y la dificultad de disponer de costes de difícil medición y control son un obstáculo a la precisión y al *benchmarking* de los datos de rentabilidad. Esto, a su vez, abre las puertas a enfoques más personalizados y capaces de facilitar decisiones técnicas con repercusión económica.

OBJETIVO

Describir los factores de rentabilidad de explotaciones ganaderas lecheras pequeñas y medianas en el norte de España.

MATERIAL Y MÉTODOS

Las explotaciones en estudio se localizan en el noreste de España e incluyen un total de 1.088 vacas adultas repartidas en 5 ganaderías ($M_e=218$; $SE=120$) y 762 novillas en 2 ganaderías de ciclo completo y 3 centros de recría externos ($M_e=144$; $SE=77$).

La información económica se obtuvo de la clasificación de las facturas por cuentas del año 2015. Para estructurarlo se dividieron las empresas en tres actividades: leche, recría y campo. Los inventarios de alimentos y novillas se realizaron mensualmente. Para ello se unificaron los criterios entre granjas definiendo los límites de cada actividad, ya que los movimientos entre granja, recría y campo son frecuentemente bidireccionales.

Se evaluaron dos métodos de cálculo en relación al intercambio de bienes entre actividades: un primer sistema basado en la compra-venta con valores de mercado, y un segundo en el que se transferían los costes de las distintas actividades a la producción de leche.

Los datos recogidos incluyeron información sobre el efectivo, la producción, la reproducción, las enfermedades, los partos y las eliminaciones.

RESULTADOS

Los mejores resultados de productividad tanto en número de vacas como en volumen de leche vendida por unidad de trabajador agrario (UTA) no se distribuyeron en función del número de vacas de la explotación. La granja C fue la que obtuvo mejores índices de productividad sin ser la más grande de las cinco. En sentido contrario, la granja más pequeña (granja E) obtuvo la peor productividad de las estudiadas.

Tabla 1. Tamaño, producción y productividad de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Efectivo	n ^o vacas presentes	388	264	218	126	82
Leche vendida	litros (miles)/año	4405	2500	2006	1140	747
Productividad	n ^o vacas/UTA leche	49	48	62	51	33
Productividad	kl vendidos/UTA leche	489	455	573	456	299

Los precios de la leche fueron variables debido a distintos pagos en industria y a diferentes niveles de grasa bruta (GB), proteína bruta (PB) y recuento de células somáticas (RCS). La granja más pequeña percibió mayores ingresos por unidad de leche (344 €/kl) que la granja más grande (313), en parte debido a mejores niveles de GB/PB/RCS, 3,62/3,29/225 y 3,03/3,29/226, respectivamente.

Los costes de alimentación representaron el valor negativo principal en la cuenta de resultados, desde los 4,2 €/vaca y día en la granja B, con 264 vacas, hasta los 5,3 €/vaca y día en la granja E, con 80 vacas. A priori, el ingreso sobre el coste de alimentación (ISCA) de la granja B se situó en los 4,27 €/vaca y día frente a los 3,28 €/vaca y día de la granja E. El mayor margen posterior al coste de alimentación (ISCA; 4,99 €/vaca y día) fue para la granja con mayor producción y más ingresos por venta de leche (granja A).

Tabla 2. Ingresos y coste de alimentación de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Ingresos leche	€/kl	313	326	345	315	344
Ingresos leche	€/vaca y día	9,74	8,47	8,71	7,8	8,58
Coste alimentación	€/vaca y día	4,8	4,2	4,5	4,5	5,3
ISCA	€/vaca y día	4,99	4,27	4,21	3,3	3,28
Ingresos totales	€/vaca y día	12,6	10,1	10,4	10,3	10,8

La amortización de las vacas supuso entre 1,11 y 1,47 €/vaca y día. El coste de mano de obra fue superior en aquellas granjas con menor productividad e inferior en aquellas con el índice mayor (1,71 €/vaca y día en la granja E vs. 0,78 €/vaca y día en la granja C).

El resultado financiero no estuvo ligado al nivel de productividad de las granjas ni a su tamaño, y se situó entre +0,002 y -0,354 €/vaca y día (excluyendo costes de oportunidad).

La granja con el menor coste de producción (granja B) coincidió en ser la granja con el mejor resultado neto. La granja con el mayor coste de producción (granja A) obtuvo mejor resultado neto que granjas con un coste menor.

Tabla 3. Costes de producción de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Coste alimentación	€/vaca y día	4,75	4,19	4,48	4,51	5,33
Coste de ventas	€/vaca y día	6,97	5,67	5,92	5,6	6,19
Coste mano de obra	€/vaca y día	1,35	1,49	0,78	1,18	1,71
Amortización vacas	€/vaca y día	1,43	1,11	1,47	1,37	1,25
Amortizaciones totales	€/vaca y día	2,16	1,3	2,27	1,54	1,8
Costes fijos totales	€/vaca y día	4,94	3,64	3,74	4,22	4,58
Financieros	€/vaca y día	0,017	-0,002	0,088	0,015	0,354
Totales	€/vaca y día	11,93	9,31	9,75	9,84	11,12

Para criar las novillas, el rango de coste fue muy alto, entre 1.609€ hasta los 2.163 € por novilla al parto. Los costes por día de vida variaron entre los 2,43 € en granjas con períodos de recría externa y partos a los 24,9 meses, hasta 1,57 € en granjas con recría interna y partos a los 27,3 meses.

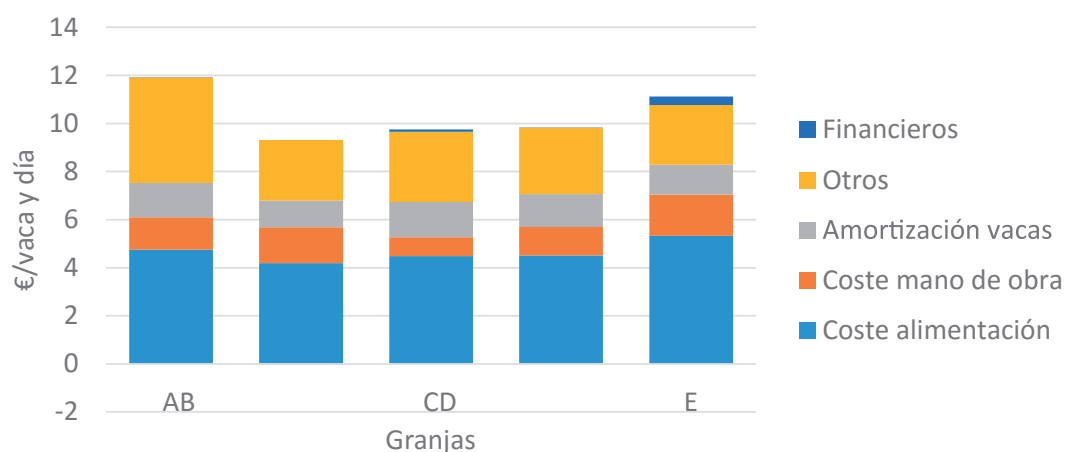


Gráfico 1. Costes de producción de las granjas A-E

Tabla 4. Recría de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Coste recría	€/ternera y día	2,43	1,83	1,87	1,79	1,57
Valor recría	€/ternera al parto	2.163	1.657	1.707	1.797	1.609
Coste alimentación	€/ternera y día	1,35	1,26	1,19	1,17	1,06
Edad al parto	meses	24,9	24,2	25,1	27,5	27,3

El resultado neto de las granjas varió entre los -0,24 y los 0,6 €/vaca y día. El umbral de rentabilidad de la leche se situó a los 268 €/kl en la granja con menor coste de producción (granja B) y a los 330 €/kl en la granja el coste mayor (granja E). Sólo las granjas B y C habrían podido obtener beneficios excluyendo los ingresos por subvenciones.

Tabla 5. Resultados de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Cash-flow	€/vaca/día	2,7	1,9	2,73	1,92	1,56
Resultado neto	€/vaca/día	0,54	0,6	0,46	0,38	-0,24
Subvenciones	€/vaca/día	0,59	0,23	0,39	0,4	0,5
Resultado sin subvenciones	€/vaca/día	-0,05	0,37	0,07	-0,02	-0,74
Umbral leche con subvenciones	€/kl	290	268	321	295	330
Umbral leche sin subvenciones	€/kl	309	296	336	311	350

Los resultados de la actividad agrícola muestran cómo los beneficios dependen del aporte de las subvenciones en todos los casos estudiados.

Tabla 7. Diferencia entre métodos (global vs. granja) de las explotaciones A-E

Concepto	Unidades	Granjas														
		A			B			C			D			E		
		Glob.	Gra.	Dif.	Glob.	Gra.	Dif.	Glob.	Gra.	Dif.	Glob.	Gra.	Dif.	Glob.	Gra.	Dif.
Ingresos totales	€/vaca y día	13,4	12,6	-6%	11,1	10,1	-9%	10,8	10,4	-4%	10,8	10,3	-5%	11,4	10,8	-5%
Coste alimentación	€/vaca y día	4,5	4,8	5%	3,7	4,2	12%	4,6	4,5	-2%	4,8	4,5	-7%	4,2	5,3	26%
ISCA	€/vaca y día	5,2	5	-4%	4,7	4,3	-10%	4,1	4,2	2%	3	3,3	11%	4,4	3,3	-25%
Coste de ventas	€/vaca y día	6,3	7	12%	4,6	5,7	23%	5,5	5,9	7%	5	5,6	12%	6,2	6,2	0%
Coste mano de obra	€/vaca y día	1,7	1,4	-18%	2	1,5	-25%	1,1	0,8	-27%	1,3	1,2	-10%	1,7	1,7	0%
Amortizaciones totales	€/vaca y día	2,3	2,2	-4%	1,8	1,3	-29%	2,5	2,3	-8%	1,7	1,5	-10%	1,8	1,8	1%
Costes fijos totales	€/vaca y día	6	4,9	-17%	5,3	3,6	-32%	4,7	3,7	-22%	5,2	4,2	-19%	4,6	4,6	-1%
Financieros	€/vaca y día	-0,03	-0,02	-43%	0	0	0%	-0,1	-0,09	-12%	-0,02	-0,02	0%	-0,37	-0,35	-5%
Cash-flow	€/vaca y día	3,1	2,7	-13%	2,7	1,9	-29%	2,9	2,7	-5%	2,1	1,9	-9%	1,9	1,6	-19%
Resultado neto	€/vaca y día	0,9	0,5	-36%	0,9	0,6	-29%	0,4	0,5	24%	0,4	0,4	-12%	0,1	-0,2	-271%
Resultado neto	% s/ingresos	6,3	4,2	-33%	7,7	5,9	-23%	3,5	4,4	26%	3,9	3,6	-8%	1,2	-2,3	-292%
Umbral con subvenciones	€/kl	277	290	5%	283	268	-5%	326	321	-2%	292	295	1%	337	330	-2%
Umbral sin subvenciones	€/kl	304	309	2%	329	296	-10%	359	336	-6%	323	311	-4%	381	350	-8%

Tabla 6. Resultado de la actividad agrícola de las granjas A-E

Concepto	Unidades	Granjas				
		A	B	C	D	E
Resultado neto campo	% sobre ingresos	7%	4%	10%	4%	5%
Subvenciones campo	% sobre ingresos	23%	24%	20%	17%	47%
Diferencial	% sobre ingresos	-16%	-20%	-10%	-12%	-42%

La comparación entre el método de imputación de costes de las distintas actividades a la producción de leche (global) y el método en base a valores de mercado (granja) muestra las diferencias ocasionadas por la actividad agrícola. Los distintos diferenciales aumentan la variabilidad utilizando el método global, siendo la alternativa una mejor opción para valorar el funcionamiento de la actividad ganadera.

CONCLUSIÓN

Durante el pasado año 2015, los resultados de las ganaderías lecheras pequeñas y medianas del noreste peninsular de España pudieron ser ligeramente positivos aún a pesar de los bajos precios percibidos por la leche. Aquellas explotaciones que fueron rentables lo consiguieron por obtener un mayor margen entre los ingresos y el coste de alimentación, el coste de mano de obra y las amortizaciones, principalmente.

Existe variabilidad entre los factores de costes de las distintas granjas, sobre todo cuando se incorpora el resultado del campo en la lectura. Por esta razón, el método por valores de mercado fue más adecuado para analizar la actividad ganadera de la explotación.

El análisis de los resultados de las distintas explotaciones requirió del conocimiento completo de las mismas para la atribución de sus implicaciones técnicas.